

Programme IISF n° F2015-0003

Administration d'accueil :
Lesotho Revenue Authority (LRA)

Administration d'origine de l'expert :
Her Majesty's Revenue and Customs (HMRC), Royaume-Uni

Dates du programme :
Décembre 2015 – janvier 2019

Les experts de l'administration fiscale du Royaume-Uni (HMRC) ont apporté au Lesotho une assistance IISF en matière de vérification fiscale portant sur les prix de transfert et sur des questions de fiscalité internationale. Entre décembre 2015 et janvier 2019, ils ont mené onze missions sur place, dont une assistance à distance sur mesure. Au total, ils ont fait avancer onze dossiers de vérification dans les secteurs manufacturier, extractif et bancaire. Les principales questions de fiscalité abordées concernaient notamment les actifs incorporels, les financements intra-groupe et les services intra-groupe, l'évaluation des risques et les prix de transfert. La LRA et les experts IISF ont très bien noté le soutien apporté par le Secrétariat de l'Initiative IISF.

Impact du programme d'assistance concrète en matière de vérification

Le programme d'assistance en matière de vérification des prix de transfert a aidé le Lesotho à obtenir les résultats suivants :

- **Développement des ressources humaines - transfert de connaissances et de compétences** : dix agents de l'administration d'accueil ayant reçu une formation ont appris à mener efficacement une analyse fonctionnelle et une analyse des ratios, à répartir les risques et à bâtir un argumentaire juridique. Des améliorations supplémentaires ont été observées dans leurs capacités à appliquer les techniques d'entretien dans leur communication avec le contribuable : les agents qui étaient mieux préparés aux entretiens ont effectué des évaluations plus solides après les entretiens et ont amélioré leur planification et leur gestion des dossiers. Ils ont également acquis une excellente connaissance des diverses transactions portant sur les prix de transfert.
- **Développement institutionnel - Changements législatifs, outils, processus et procédures** : en collaboration avec les experts IISF, la LRA a rédigé un manuel interne sur les vérifications et a préconisé des modifications du projet de législation sur les prix de transfert, de la réglementation et des procédures de vérification en général.
- **Enseignements tirés de l'expérience** : un programme IISF clairement structuré assorti d'un plan de travail défini permet d'accentuer l'impact et l'efficacité du renforcement des capacités. Une législation

efficace peut avoir un impact significatif sur la discipline fiscale des contribuables et sur la culture institutionnelle de l'administration fiscale.

